



Termes de Référence Recrutement d'un consultant national pour la mise à jour du plan de suivi stratégique du CCM et la formation sur le suivi stratégique

Demandeur	CCM-Tunisie
Budget prévu	TUN-CFUND-1706
Titre	Consultant national pour la mise à jour du plan de suivi stratégique du CCM et la formation des membres et non du CCM sur le suivi stratégique
Lieu de la prestation	Tunis
Type de contrat	Contrat de service
Durée	12 jours
Date de mise en œuvre	Fin octobre 2018

1. Contexte général

Le Fonds mondial de lutte contre le sida, la tuberculose et le paludisme est une organisation du 21^{ème} siècle fondée sur le partenariat, conçue pour accélérer la fin des épidémies de ces trois maladies. Ce modèle de partenariat du Fonds mondial s'appuie sur la collaboration des CCM (Country Coordinating Mechanism ou Instance de Coordination Nationale) qui sont mis en place par les pays bénéficiaires du Fonds mondial.

Le suivi stratégique de la mise en œuvre des subventions financée par le Fonds mondial est l'une des fonctions essentielles des CCM. Le CCM-Tunisie, assure depuis 2012, à travers son comité technique chargé de suivi stratégique (ou Comité Oversight), le suivi des subventions sida du Fonds mondial dont la clôture est programmée en décembre 2018. La nouvelle subvention sida qui est en cours de négociation concernera la période 2019-2021.

Afin de se conformer au mieux aux directives du nouveau modèle de financement du Fonds mondial, le CCM-Tunisie s'est doté, depuis 2016, d'un plan de suivi stratégique et d'un plan d'action annuel de suivi stratégique, de certains tableaux de bord pour la subvention sida, mais ne dispose pas encore d'un tableau de bord pour la subvention 2019-2021 pour laquelle le cadre de performance est en cours de validation par le FM.

Ces efforts ont été complétés par la révision de la composition de ce comité qui est passé de sept membres à dix membres pour inclure d'autres profils pouvant booster davantage ce suivi stratégique. Le CCM dispose également d'autres supports conçus pour le suivi des décisions et recommandations des Assemblées Générales du CCM. Ce qui a permis jusqu'à ce jour de guider le CCM dans ses délibérations et prises de décisions en matière de suivi stratégique.

Dans ce contexte le CCM-Tunisie a inscrit dans son plan d'action de 2018-2019 une activité visant à actualiser son plan de suivi stratégique et de former les membres du CCM sur leur rôle et responsabilité en matière de suivi stratégique pouvant augmenter les chances de réussite de la nouvelle subvention 2019-2021.

2. Objectif global : La consultation a pour objectif général de renforcer la capacité du CCM Tunisie en suivi stratégique des subventions du Fonds Mondial.

3. Objectifs spécifiques

- Actualiser le plan de suivi stratégique du CCM et développer un plan d'action pour 2019-2020.
- Former les membres du Comité Oversight sur le cadre logique d'un projet.
- Former les membres du Comité Oversight sur le concept de suivi/évaluation et indicateurs à la lumière du cadre de performance des subventions sida en cours de négociation.
- Développer un tableau de bord pour la nouvelle subvention sida et former les membres du Comité Oversight sur l'utilisation de ce tableau.
- Animer un workshop sur le suivi stratégique des subventions du CCM.

4. Profil et qualifications du consultant(e) :

Le consultant(e) doit remplir les conditions suivantes :

- Avoir un diplôme supérieur de management, de planification ou équivalent.
- Avoir une connaissance/expertise de management.
- Avoir une excellentes qualités /capacités de communication, de travail en équipe et relationnel, de supervision, d'analyse et résolution des problèmes, de prise de décision et d'initiative.
- Avoir une parfaite connaissance des modalités de fonctionnement du Fonds mondial et des dernières directives liées au fonctionnement des CCM.
- Avoir une expérience d'au moins 5 ans dans le domaine de renforcement des capacités des CCM, de mise à jour des documents de base et procédures /suivi stratégique.
- Avoir une excellente maîtrise d'Excel.
- Avoir une bonne maîtrise des langues anglaise et française, la connaissance de la langue arabe serait un atout
- Une expérience dans la lutte contre le VIH/sida constitue un atout.

5. Taches du consultant

Le(a) consultant(e) conduira les activités suivantes sous le pilotage du Comité de suivi Stratégique/Secrétariat du CCM :

- Consulter la documentation sur la mission.
- Etablir un diagnostic des besoins en formation des personnes clés, notamment les membres du Comité OVS et autres membres et des procédures, documents et outils existants ;
- Développer une méthodologie et le programme détaillé de la formation ;
- Développer des supports de la formation (exercices, présentations PowerPoint, documents d'appui etc).
- Sur la base du diagnostic initial, évaluer les résultats de la formation sur la base d'indicateurs définis en amont.
- Développer le tableau de bord sida.
- Actualiser le plan de suivi stratégique du CCM pour 2019-2020 et mettre en place en collaboration avec les participants un plan d'action de suivi stratégique pour les années 2019 et 2020.
- Le workshop se déroulera à Tunis sur 2 jours. Le formateur assurera l'animation de la formation qui devra être la plus interactive possible (exercices et études de cas pratiques). Le nombre de participants est estimé à 25 participants.

6. Résultats attendus

- Un projet de plan de suivi stratégique, proposé pour 2019-2020.
- Un plan d'action de suivi stratégique est mis en place pour 2019-2020.
- Les membres du Comité Oversight ont renforcé leur niveau de compréhension sur les différents concepts en lien avec le suivi/évaluation (notion de cycle du projet, cadre logique, indicateurs et mesures de performance).
- Les membres du Comité Oversight ont une meilleure compréhension du cadre de performance spécifique à la subvention sida.
- Un tableau de bord pour le suivi stratégique de la subvention sida est disponible.
- Les membres du Comité Oversight ont une meilleure compréhension du contenu du tableau de bord sida.
- Le Comité Oversight est en capacité de jouer pleinement son rôle en matière de suivi-stratégique des subventions.

7. Livrables attendus

- Plan de suivi stratégique 2019-2020 ;
- Outils de suivi stratégique pour la nouvelle subvention sida 2019-2021 ;
- Rapport de diagnostic des besoins et agenda et méthodologie de la formation (à partager et valider en amont de l'organisation de la formation) ;
- Document illustratif des principaux indicateurs de performance de la subvention sida ;
- Document illustratif du tableau de bord sida ;
- Rapport synthétique de la formation ainsi que tous les supports de formation développés au cours de la mission.

Tous les livrables devront être remis au plus tard une semaine après la formation.

8. Déroulement de la mission

La mission se déroulera selon les modalités suivantes :

Taches/descriptif	Nombre de jours	Dates
Réunion avec la Présidente du Comité OVS et le Directeur exécutif du CCM et discussion globale sur la mission	0,5 jour	
Etablir un diagnostic des besoins en information et en formation et préparer la méthodologie de travail et le programme détaillé de la formation	2 jours	
Actualiser le plan de suivi stratégique et préparer les outils de suivi stratégique	6 jours	
Présenter le projet de plan de suivi stratégique pour validation par le comité OVS	0,5 jour	
Animation du Workshop	2 jours	

9. Evaluation des offres :

Les offres seront évaluées selon une grille de notation en prenant en compte :

- Compréhension des TDR, approche méthodologique et chronogramme détaillé d'intervention.
- Qualifications et expérience du consultant
- Connaissance des langues

10. Budget prévisionnel et modalité de paiement

- Le budget pour la mise à jour du manuel des procédures est déjà précisé dans la subvention du CCM : TUN-CFUND-1706 pour la période allant de juin 2018-mai 2019.
- Les honoraires du consultant sont fixés par le Budget du CCM et sont d'un montant global Brut équivalent à 4688 DT DNT (quatre mille six cent quatre-vingt-huit dinars tunisiens). Ledit montant sera soumis à une retenue à la source allant de 5% à 15% de la valeur brut, selon la réglementation en vigueur.
- Le paiement des honoraires se fera après la remise de la version finale et des annexes révisées.

11. Calendrier

Le(a) consultant(e) devra remettre le manuel de suivi stratégique, révisé :

- En version projet 30 jours au plus tard après le début de la mission ; et
- En version définitive quinze (15) jours au plus tard après la présentation de la version révisée.
- La présentation de ce projet révisé sera organisée dans le mois qui suit la remise du manuel de procédures en sa version finale.
- Animation de 2 workshop sur le suivi stratégique auprès des membres et non membres du CCM de la société civile.

12. Dépôt des offres

Les dossiers de candidature doivent être envoyés par e-mail au Président du CCM-Tunisie à l'adresse suivante : ccm.tunisie@gmail.com, en indiquant dans l'objet de l'e-mail le titre : « **candidature pour l'actualisation du plan de suivi stratégique du CCM et la formation sur le suivi stratégique** ».

Le dernier délai de soumission des candidatures a été prolongé au **14 octobre 2018**. Les offres reçues après cette date ne seront pas considérées. Seul(e) le(la) candidat(e) sélectionné(e) sera contacté(e).

Pour toute information, contacter le Secrétariat du CCM, au 71230396